

2016年
第6回

I.B.Sニュース

若手経営者、後継者向け 第4期 アイオー・ビジネススクール活動報告

発行:  アイオーしんきん

セミナーの報告

「第4期アイオービジネススクール」は、4月12日(水)第6回セミナーを開催いたしました。今回の講義は、「ビジョンと現状～年度別重点戦略に落とし込む～」というテーマで(株)タナベ経営マネジメントパートナーズ本部長の田中一司様に第4回に引き続き講義を行っていただきました。

前回、3年～5年先のわが社がどのような企業に成長するのかビジョンを設定して現状とのギャップ(経営課題)を明確化することを指導いただきましたが、今回の講義では、その経営課題をどのようにして各年度別に落とし込むかについて講義していただきました。

講義の前半では、手法や考え方について以下のような説明がありました。

実行計画を策定するについては、まず改善テーマを具現化して、1年目には何をしなければならぬのか、2年目までにはどのレベルまで到達しなければならないのかという逆算方式で考える。計画は誰が見ても分かるように具体的に示すことが重要であり、且つ ①いつまでに ②誰が ③何をするのかを明記して、責任と使命を明確化する。また、目標設定にあたっては、達成基準が ①評価が可能なものになっているか ②できるだけ数値化できているか ③期待する状態(レベル)が表現されているか ④達成基準が本人の能力と比較して妥当か等を意識する。以上、目標を達成する過程としてはKPI(目標・指標)を設定し、必要なプロセスを確実に踏んでいくことが不可欠である。

また、経営(実行)計画を実現させるには、①少なくとも四半期ごとの方針・目標の進捗状況のチェックを行う。②未実施・未達成の項目について具体的な対策と期限設定を行う。等のことを心がけて管理する。併せて、先行管理と業績の視える化を徹底すると共に、企業業績とは「結果として出るのではなく、計画的に出すもの」ということを認識することが大事であると話されていました。

講義の後半では、上記のことを踏まえて、各自が5年先の「あるべき姿の戦略展開」を考え「年度別重点戦略表」の作成作業を行いました。

次回セミナーは、「未来の人材構成を計画に落とし込む」というテーマで、(株)タナベ経営マネジメントパートナーズ本部部長の石井利幸様にご講義していただきます。次回は、当スクールの最終回となります。勉強会の後、修了式・懇親会も予定しておりますので、受講生の皆様のご参加を心よりお待ちしております。

参加者の声(抜粋)

- 先を見ることで、今の計画が重要であると思いました。
(30代 電気設備設計・施工業)
- 様々な具体例をお話いただき講習内容のイメージが描きやすかった。(40代 建設業)

講義の様子



アイオー・ビジネススクールについて

当スクールは、経営の基本に着眼し、『体系的な経営の基本の体得と時代を生き抜く先見性』を磨く事を目的として開催しており、内容は勉強会の開催のみならず、各種経営情報（WEB・FAXサービス）の提供を加えて“総合的に”受講生の皆さまの経営活動をご支援しております。

その他、異業種の若手経営者、後継者の方々が集まる、新たな交流の場としてもご利用いただけます。

1. 勉強会

あるべき論を教える教育家ではなく、実践の現場で業績を上げることを本業とする経営コンサルタントが、実践経営の基本を全7回の勉強会で指導・解説します。

第4期 カリキュラム (2時間/1回)

1. 理念
2. 事業
3. 財務
4. ビジョン
5. ゲスト講話
6. 計画
7. 組織

2. 経営情報サービス

日々の行動が成果へと導きます。経営者としての自己啓発、自社の経営改善に役立つ経営情報を期間中、ご提供致します。

1. インターネットサービス

経営現場で培ってきた成功事例や豊富な実績に裏打ちされた改善ノウハウを「見やすく・分かりやすく・生かしやすい」全15種類の多様なコンテンツに集約。

- ・経営情報レポート
- ・ネットセミナー
- ・eラーニング
- ・ビジネスフォーム
- 等々

2. FAXサービス

毎月1回、コンサルタントが書き下ろした旬の経営情報をFAXにて配信いたします。

※全国版1枚、地域版1枚を直接FAXにてお届けいたします。

期	日	テーマ	内容
第4期	11月20日	1	自社の存在価値とは
第4期	11月27日	2	環境分析から現状を捉える
第4期	12月4日	3	経営現場から現状を捉える
第4期	12月11日	4	あるべき姿の設定 →成功のプランと成功のゴール
第4期	12月18日	5	グスト講話による講話
第4期	12月25日	6	ビジョンと現状 →一年計画の作成と実行
第4期	1月1日	7	実践の人格権研習会に準じしる即 講話・実践生発表

お問い合わせ先

アイオー信用金庫 地域貢献部内 「アイオー・ビジネススクール」事務局

TEL 0270-30-5025 FAX 0270-23-1205